Fundashon Mangazina di Rei

Bonaire CN

Jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025	4
Staat van baten en lasten over het jaar 2025	5
Kasstroomoverzicht over het jaar 2025	6
Algemene toelichting behorende bij de jaarrekening	7 - 10
Toelichting op de balans per 31 december 2025	11 - 13
Toelichting op de staat van baten en lasten over het jaar 2025	14 - 17
Toelichting werkelijke cijfers 2025 ten opzichte van de begroting	18 - 19
Overige gegevens	20 - 21
Samenstellingsverklaring	22

Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025

ACTIVA	**Toel.**	**31 dec. 2025**	**31 dec. 2024**
		USD	**USD**
Vaste activa			
Materiële vaste activa	3	225,809	234,499
Vlottende activa			
Voorraden	4	4,442	4,442
Debiteuren	5	223	10,905
Vorderingen	6	25,458	25,458
Liquide middelen	7	25,503	15,952
Totale vlottende activa		55,626	56,757
Totale activa		**281,435**	**291,256**

PASSIVA			
Stichtingsvermogen	8	254,497	260,237
Kortlopende schulden			
Kortlopende schulden	9	26,938	31,019
Totale kortlopende schulden		26,938	31,019
Totale passiva		**281,435**	**291,256**

Staat van baten en lasten over het jaar 2025

	Toel.	2025 USD		2024 USD	
Baten	10	493,664		457,128	
Lasten bij baten	11	30,357		25,279	
Bruto bedrijfsresultaat			**463,307**		**431,849**
Operationele lasten:					
Personeelslasten	12	248,845		207,882	
Huisvestingslasten	13	28,760		19,945	
Overige operationele lasten	14	146,198		161,286	
Afschrijvingen	3	23,981		23,669	
Totale operationele lasten			**447,784**		**412,782**
Operationele resultaat			**15,523**		**19,067**
Bijzondere (baten)/ lasten	15		21,263		0
Resultaat boekjaar			**(5,740)**		**19,067**

Kasstroomoverzicht over het jaar 2025

	Toel.	2025 USD	2024 USD
Resultaat boekjaar		**(5,740)**	**19,067**
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen materiële vaste activa	3	23,981	23,669
Verandering in werkkapitaal:			
(Toename)/Afname vlottende activa	4,5,6	10,682	(6,654)
Toename/(Afname) vlottende passiva	9	(4,081)	(26,413)
Kasstroom uit operationele activiteiten		**24,842**	**9,669**
Investeringen in vaste activa	3	(15,291)	(5,634)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**(15,291)**	**(5,634)**
Kasstroom uit activiteiten		**9,551**	**4,035**
Mutatie liquide middelen			
Liquide middelen per 1 januari	7	15,952	11,917
Liquide middelen per 31 december	7	25,503	15,952
Mutatie liquide middelen		**9,551**	**4,035**

Algemene toelichting behorende bij de jaarrekening

ALGEMEEN

1.1 Oprichting

De stichting is opgericht op 13 december 1996 onder de naam Fundashon Mangazina di Rei, gevestigd en ingeschreven in het register Kamer van Koophandel onder nummer 7259 met de volgende doelstellingen:

1.2 Doelstellingen

1. Een multifunctionele centrum en kennisinstelling te zijn in dienst voor het brede publiek, dat meewerkt aan het mogelijk maken van een aantrekkelijk, duurzaam, veelzijdig en ondernemend Bonairiaans platteland met behoud van de culturele identiteit, karakteristieke landschappen, gebouwen en aanzichten én de versterking van de participatie, sociale samenhang en ecologisch evenwicht zodat er allerlei ontwikkelingskansen en mogelijkheden ontstaan voor alle generaties om in de hoofdaspecten van duurzaamheid een bijdrage te leveren aan de vooruitgang van het Bonaire waar we allemaal trots op zijn.

1.3 Samenstelling van het bestuur

De samenstelling van het bestuur aan het einde van het verslagjaar conform Kamer van Koophandel en Nijverheid Bonaire 7259, als volgt:

Bestuurder	Functie	Datum toetreding bestuur	Datum uittreding bestuur
Mw. J. J. J. Clarenda	RvC - Voorzitter	16 januari 2021	
Mw. J. I. Pourier	RvC – Secretaris	16 januari 2021	
Mw. E. L. J. Angel	RvC - Commissaris	18 mei 2026	
Mw. J. V. Molina	RvC - Commissaris	15 oktober 2021	
Mw. G. R. Beukenboom-Sintjago	RvC - Commissaris	16 januari 2021	
Dhr. E. D. A. Christiaan	Bestuurder	29 april 2019	

Algemene toelichting behorende bij de jaarrekening (vervolg)

Administratie
De administratie van de stichting wordt middels een geautomatiseerd systeem in eigen beheer verzorgd en voldoet momenteel geheel aan de daartoe te stellen eisen van volledigheid en tijdigheid.

De administratie is momenteel ingericht tot het maandelijks verstrekken van managementinformatie op projectbasis over de ontwikkeling en bewaking van de vermogenscomponenten (liquiditeiten, vorderingen en schulden) evenals resultaatcomponenten (baten/subsidies en operationele stichtingslasten).

2. Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

2.1 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemene waarderingsgrondslagen
De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de richtlijnen voor de jaarverslaggeving. De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel.
De waardering van de activa en passiva en bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische lasten. Voor zover niet anders is vermeld zijn de activa en passiva opgenomen tegen de historische nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Vergelijking met voorgaand jaar
De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.
Er is een kleine wijziging in de presentatie van de materiele vaste activa waar de desinvestering verwerkt wordt in de aanschafwaarde van de inventaris.

Vreemde valuta
De jaarrekening is opgesteld in Amerikaanse Dollars (USD). Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in het exploitatieresultaat.

Materiële vaste activa
De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op verkrijgingprijs onder aftrek van de daarop gebaseerde lineaire afschrijvingen, berekend met inachtneming van de geraamde levensduur van de desbetreffende activa, rekening houdend met eventuele bijzondere waardeverminderingen. De economische levensduur wordt aan het einde van ieder boekjaar opnieuw beoordeeld. Met restwaarden is rekening gehouden.

Algemene toelichting behorende bij de jaarrekening (vervolg)

Vorderingen
De vorderingen worden opgenomen tegen de nominale waarde. Een voorziening voor oninbaarheid is noodzakelijk geacht voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vordering. De vordering met betrekking tot lonen betreft een ex-werknemer. De zaak is nog steeds in behandeling.

Liquide middelen
De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking van de Stichting**.**

Kortlopende schulden
De kortlopende schulden worden gewaardeerd op de nominale waarde.

2.2 Waarderingsgrondslagen van het resultaat:

Algemeen
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle aan de verslagperiode toe te rekenen lasten. Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben. Resultaten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Verantwoording van de baten

Subsidies
Subsidies ter compensatie van de gemaakte lasten worden als baten in de exploitatierekening opgenomen en in dezelfde periode als waarin de lasten zijn gemaakt.

De subsidieontvangsten hebben betrekking op onder meer:
- Door het Openbaar Lichaam Bonaire, ter beschikking gestelde gelden (Zorgcontract);
- Ministerie van Justitie en OCW via Leerorkest Nederland, ter beschikking gestelde gelden;
- Bijdrage van particuliere instanties.

Algemene toelichting behorende bij de jaarrekening (vervolg)

Operationele lasten
De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen
De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de verkrijgingprijs van de desbetreffende materiële vaste activa.

Bijzondere baten en lasten
De diverse baten en lasten betreffende de resultaten welke niet uit de normale bedrijfsuitoefening voortkomen en van incidentele aard zijn oftewel correcties uit voortgaande jaren.

2.3 Grondslagen voor de opstelling van het cashflowoverzicht

Het cashflowoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

3. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	1 USD	2 USD	3 USD	Totaal USD
Boek waarde per 1 jan. 2025				
Aanschafwaarde	401,331	132,773	9,904	544,008
Cumulatieve afschrijvingen	(210,235)	(91,584)	(7,690)	(309,509)
	191,096	41,189	2,214	234,499
Mutaties				
Investeringen	0	13,615	1,676	15,291
Afschrijvingen	(12,860)	(10,292)	(829)	(23,981)
	(12,860)	3,323	847	(8,690)
Boek waarde per 31 dec. 2025				
Aanschafwaarde	401,331	146,388	11,580	559,299
Cumulatieve afschrijvingen	(223,095)	(101,876)	(8,519)	(333,490)
	178,236	44,512	3,061	225,809
Afschrijvingspercentage	2.5% - 10%	10% - 33.3%	33%	

1. Gebouw en verbouwing
2. Inventaris
3. Computers

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschafwaarde verminderd met de afschrijvingen bepaald op basis van de economische levensduur. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschafwaarde per jaar. Voor de afschrijvingen van de vaste activa is rekening gehouden met een restwaarde van 10%.

Toelichting op de balans per 31 december 2025 (vervolg)

	31 dec. 2025 USD	31 dec. 2024 USD
4. Voorraden		
Voorraad bar	262	262
Voorraad souverniers	4,180	4,180
Totaal	4,442	4,442
5. Debiteuren		
Totaal	223	10,905
6. Vorderingen		
Waarborg	341	341
Vordering m.b.t. lonen	25,117	25,117
Totaal	25,458	25,458
7. Liquide middelen		
Kas	372	209
MCB bank	25,131	15,743
Totaal	25,503	15,952

De liquide middelen staan voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking van de stichting. Deze zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Toelichting op de balans per 31 december 2025 (vervolg)

	31 dec. 2025 USD	31 dec. 2024 USD
8. Stichtingsvermogen		
Stichting kapitaal	56	56
Reserves	254,441	260,181
Totaal	254,497	260,237
Reserves		
Begin balans per 1 januari	260,181	241,114
Resultaat boekjaar	(5,740)	19,067
Eind balans per 31 december	254,441	260,181
9. Kortlopende schulden		
Premies en belastingen	11,751	13,437
Overige kortlopende schulden	15,187	17,582
Totaal	26,938	31,019

Toelichting op de staat van baten en lasten over het jaar 2025 (vervolg)

	2025 USD	2024 USD
10. Baten		
Subsidies en donaties	454,049	382,557
Belastbare baten	33,629	17,461
Onbelastbare baten	5,986	57,110
Totaal	493,664	457,128

Subsidies en donaties

Subsidie SKAL	330,000	300,000
Subsidie projecten	110,738	75,240
Donatie en sponsors	13,311	7,317
Totaal	454,049	382,557

Subsidies SKAL
Het Openbaar Lichaam Bonaire heeft mede op basis van het besluit van het Bestuurscollege d.d. 8 november 2024, archiefnummer Z/24/1014134, met Fundashon Mangazina di Rei een zorgcontract afgesloten voor de periode van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 voor een bedrag van USD 330,000.

Subsidies projecten
De subsidies projecten waren bestemd voor de Leerorkest Bonaire project en Leerwerktraject.

Belastbare baten

Toeristen activiteiten	20,283	13,647
Verhuur faciliteiten	1,595	2,952
Overige	11,751	862
Totaal	33,629	17,461

Toelichting op de staat van baten en lasten over het jaar 2025 (vervolg)

	2025 USD	2024 USD
Onbelastbare baten		
"Nos Zjilea" evenement	4,034	5,124
Baten uit consumptie en artikelenverkoop	1,952	2,909
Baten projecten	0	48,881
Overige	0	196
Totaal	5,986	57,110

11. Lasten bij baten

Evenementen	29,801	22,572
Consumptie en artikelen	556	2,707
Totaal	30,357	25,279

12. Personeelslasten

Lonen en salarissen	85,059	70,216
Sociale lasten en premies	8,713	8,156
Overige personeel	163,439	141,785
Subtotaal	257,211	220,157
Loonderving	(8,366)	(12,275)
Totaal	248,845	207,882

Lonen en salarissen

Bruto loon	76,979	64,276
Uitbetaalde vakantiegeld	7,590	5,240
ARBO diensten	490	700
Totaal	85,059	70,216

Toelichting op de staat van baten en lasten over het jaar 2025 (vervolg)

	2025 USD	2024 USD
Sociale lasten en premies		
Toeslagen zorgverzekering	7,867	8,021
Toeslagen zv/ov/cessantia	846	135
Totaal	8,713	8,156
Overige personeel		
Uniforms	165	125
Deskundigheidsbevordering	3,169	14,403
Maaltijden	10,730	2,903
Stagevergoeding	2,720	400
Werk van derden	140,209	120,070
Overige personeel	6,446	3,884
Totaal	163,439	141,785

13. Huisvestingslasten

Water & elektra	7,328	8,135
Onderhoud & reparaties	18,553	9,329
Schoonmaaklasten	2,106	900
Verzekering	293	292
Overige huisvestingslasten	480	1,289
Totaal	28,760	19,945

14. Overige operationele lasten

Marketing en verkoop	43,249	60,076
Algemeen	102,949	101,210
Totaal	146,198	161,286

Toelichting op de staat van baten en lasten over het jaar 2025 (vervolg)

	2025 USD	2024 USD
Marketing en verkoop		
Reclame	8,379	8,715
Reis- en verblijf	9,517	7,705
Digitale producties	25,258	42,664
Overige marketing en verkoop	95	992
Totaal	43,249	60,076

De post digitale productie heeft in het verslagjaar geleid tot relatief hoge lasten. Dit komt doordat digitale productie in dit geval betrekking heeft op het ontwikkelen en realiseren van een volledige filmproductie.

Algemeen		
Kantoor artikelen	9,880	6,300
Kantine lasten	633	111
Telefoon en internet	5,999	6,338
Bestuurders' vergoeding	57,600	54,600
Kilometervergoeding	2,775	3,933
Administratielasten	2,232	2,232
Beheersysteem	6,289	5,213
Bank lasten	532	476
Consultancy	7,073	17,273
Abonnement	1,550	2,099
Transport	7,591	0
Overige algemeen	795	2,635
Totaal	102,949	101,210

15. Bijzondere (baten)/ lasten

Afboeking saldo bank	7,203	0
Boetes	2,630	0
Afboekingen voorgaande jaar	11,430	0
Total	21,263	0

Toelichting werkelijke cijfers 2025 ten opzichte van de begroting

Fundashon Mangazina di Rei dient jaarlijks per einde maart van het lopend kalenderjaar een subsidieaanvraag bij het OLB voor het daaropvolgende jaar.

De subsidieaanvraag bij SKAL voor 2025 bedroeg USD 330,000 onderverdeeld in onderstaande hoofdactiviteiten, waarvan uiteindelijk USD 300,000 toegekend was door het OLB.

HOOFDACTIVITEITEN	**Bedrag in USD**	**Bedrag in USD**
LASTEN ten behoeve van de uitvoering	**Aangevraagd**	**Besteed**
1 Planning & Organisatie	200,000	313,518
2 Cultureel-educatieve activiteiten	35,000	29,801
3 Cultureel-educatieve infrastructuur	60,000	28,760
4 Communicatie & fondsenwerving	15,000	49,248
5 Administratie & documentatie	20,000	32,277
TOTAAL	**330,000**	**453,604**
Betaald uit eigen park inkomsten		**(123,604)**
Toekenning subsidie		**330,000**

Ad 1 Planning & organisatie
Voor planning en organisatie was een bedrag van USD 200,000 begroot. In het verslagjaar 2025 is in totaal USD 313,518 besteed. Deze uitgaven hebben betrekking op lonen en salarissen inclusief premies, verzekeringen, bestuur vergoedingen, consultancy en werkzaamheden door derden die best wel hoog is.

Ad 2 Cultureel-educatieve activiteiten
De begroting voor de cultureel-educatieve activiteiten was voor een bedrag van USD 35,000. Totaal is er in het jaar 2025 een bedrag van USD 29,801 besteed. Dit bedrag is uitgegeven aan evenementen.

Ad 3 Cultureel-educatieve infrastructuur
De begroting voor de cultureel-educatieve infrastructuur was voor een bedrag van USD 60,000. Dit was noodzakelijk voor het onderhouden van de educatieve omgeving en om het achterstallig onderhoud van het historisch pand en bijgebouwen ingegeven door gebrek aan financiële middelen, in te halen. In dit bedrag zit ook de huisvestingslasten zoals WEB. Werkelijker is er USD 28,760 uitbesteed.

Ad 4 Communicatie & fondsenwerving
Om het historisch gebouw Mangazina di Rei en onze activiteiten en producten als cultureel erfgoed te promoten, is USD 15,000 begroot. Er is echter USD 49,248 uitgegeven, wat aanzienlijk hoger is dan het beschikbare budget. Het grootste deel van deze uitgaven heeft betrekking op digitale producties. Digitale producties hebben in dit geval betrekking op het maken van een film.

Toelichting werkelijke cijfers 2025 ten opzichte van de begroting (vervolg)

Ad 5 Administratie & documentatie
Voor administratie & documentatie is begroot een bedrag van USD 20,000. Van het toegekende subsidie is USD 32,277 uitgegeven aan verzekeringen, jaarabonnementen, administratieve en beheersystemen, kantoormiddelen en het opstellen van de jaarrekening.

Overige gegevens

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat
Conform artikel 3 van de statuten geldt dat het batig saldo toegevoegd dient te worden aan het Stichtingsvermogen.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025
De jaarrekening 2025 is vastgesteld door de Raad van Commissarissen op 28 September 2026. Het bestuur heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025
De directie stelt aan de Raad van Commissarissen voor om het negatieve resultaat van USD 5,740 over het boekjaar 2025 geheel ten laste van de reserves te boeken.

Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum
Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die een significant effect hebben op de jaarrekening per 31 december 2025.

Raad van commissarissen en bestuur:

Naam:	**Positie:**	**Handtekening:**
Mw. J. J. J. Clarenda	Voorzitter	29-10-2026
Mw. J. I. Pourier	Secretaris	
Mw. E. L. J. Angel	Commissaris	
Mw. J. V. Molina	Commissaris	
Mw. G. R. Beukenboom-Sintjago	Commissaris	
Dhr. E. D. A. Christiaan	Bestuurder	

Samenstellingverklaring

Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van Fundashon Mangazina di Rei samengesteld op basis van de door u verstrekte gegevens. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025, de staat van baten en lasten en kasstroomoverzicht over het jaar 2025 met toelichting.

De verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van die gegevens en de hierop gebaseerde jaarcijfers berust bij het bestuur van Fundashon Mangazina di Rei. Het is onze verantwoordelijkheid een samenstelling verklaring betreffende de jaarcijfers te verstrekken.

Werkzaamheden

Onze werkzaamheden bestonden, in overeenstemming met algemeen aanvaarde richtlijnen in overeenstemming de Nederlandse Standaard 4410, "Samenstellingopdrachten", in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens.

Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaglegging.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan en verklaren ons bereid te zijn tot het verstrekken van nader gewenste informatie.

Bonaire, 29 September 2026

Cactus Accounting Services N.V.